



Partnerschaften für den Klimaschutz etablieren

Zukunftsforum Energiewende
Kassel, 29.11.2017

Agenda



- „Die Bedeutung von Schlüsselakteuren für den lokalen Klimaschutz“, *Prof. Dr. Olav Hohmeyer, Europa-Universität Flensburg*
- Umfrage: „Nicht ohne meine Akteure“
- Akteure und ihre Klimaschutzgeschichten
 - „Vom Energieeinkauf zum Klimaschutz“, *Klaus-Dieter Schischke, HIP Handels- und Industriepark Kiel-Wellsee e. V.*
 - „Vielfalt gewinnt – den lokalen Transformationsprozess mit Verbänden und Initiativen gestalten“, *Ulrich Söffker, Vorstand BUND Rostock*
- Interview und Diskussion
- Abschluss

Die Bedeutung von Schlüsselakteuren für den lokalen Klimaschutz

Prof. Dr. Olav Hohmeyer
Europa-Universität Flensburg

Die Bedeutung von Schlüsselakteuren für den lokalen Klimaschutz

Prof. Dr. Olav Hohmeyer
Europa-Universität Flensburg

Projektübersicht



Problemstellung: Effektive Ausweitung von Klimaschutzaktivitäten über den kommunalen Einflussbereich hinaus

Zentraler Handlungsansatz: Schlüsselakteure für eine gesellschaftliche Transformation identifizieren und aktivieren

Arbeitspakete:

1. Projektmanagement
2. Theoretischer Hintergrund
3. Fallstudien
4. Toolbox
5. Transfer auf die nationale Ebene
6. Öffentlichkeitsarbeit
7. Monitoring und Controlling

Projektlaufzeit:

Jan. 2016 – März 2018

Website:

www.schluesselakteure.de



Wer sind Schlüsselakteure?

Schlüsselakteure

- sind „Agenten des Wandels“ im Sinne der sozialen Transformation,
- verfügen über eine hohe materielle und/oder soziale Macht,
- handeln als legitime Stakeholder,
- empfinden mittlere bis hohe Dringlichkeit zum Handeln,
- sind „Early Adopter“ in der Umsetzung von Klimaschutzmaßnahmen,
- verfügen über eine hohe Vernetzungsfähigkeit.



Lokale Treiber für den kommunalen Klimaschutz



Vier Typen von Schlüsselakteuren treiben den kommunalen Klimaschutz:

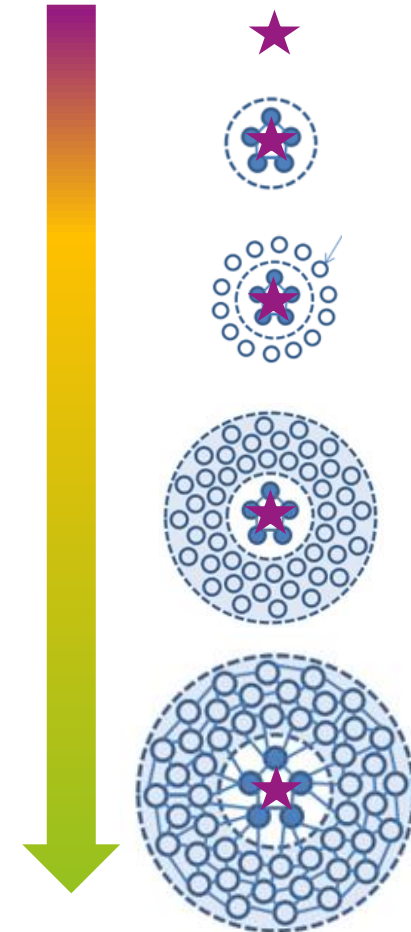
- T_0 : Der Informationsvermittler / Klimaexperte
- T_1 : Der zentrale Initiator und Prozesstreiber
- T_2 : Die einflussreichen Prozessbeschleuniger
- T_3 : Die engagierten Unterstützer und Zuarbeiter

Eigenschaften von Schlüsselakteuren

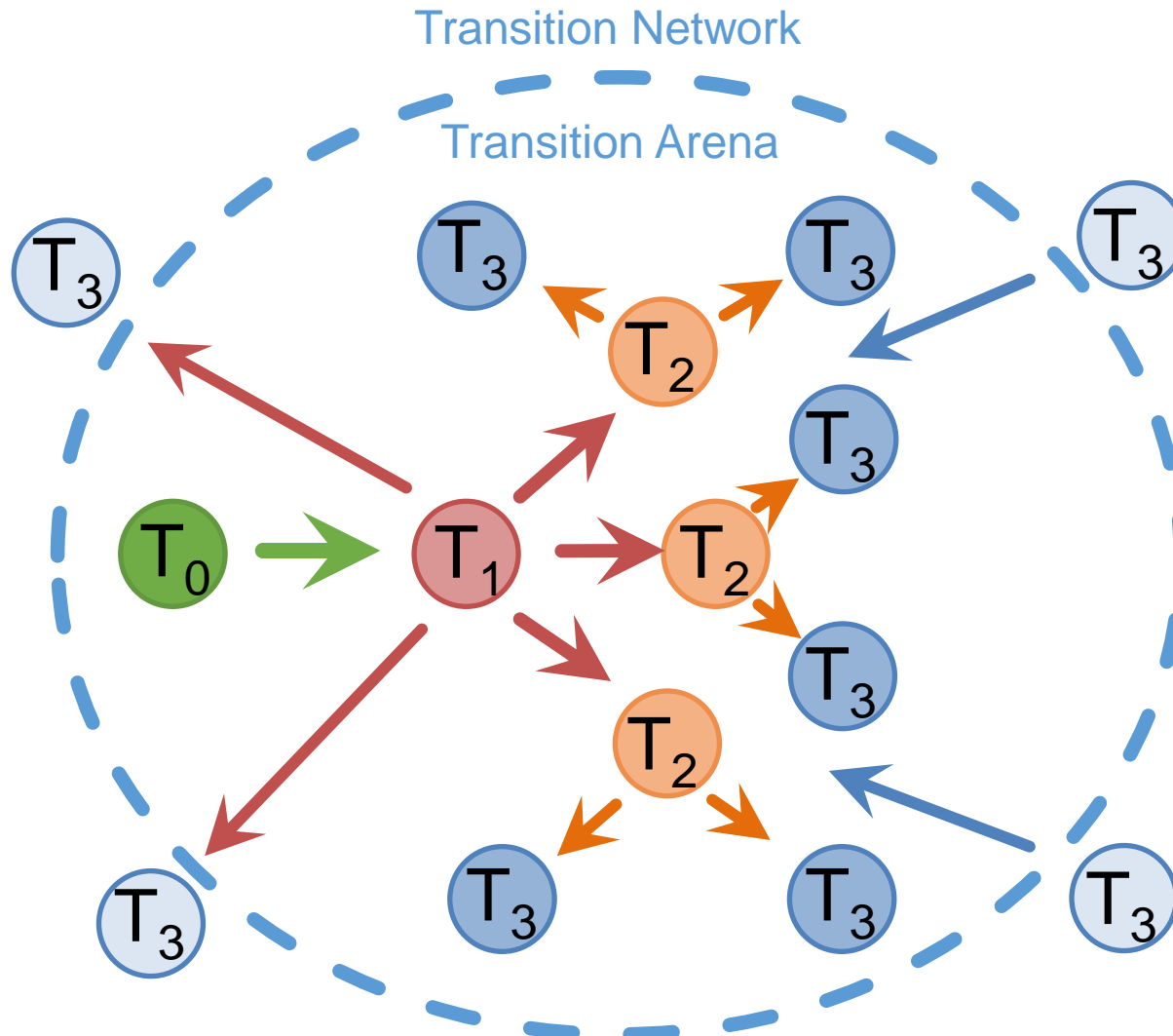
	T ₀ -Akteur	T ₁ -Akteur	T ₂ -Akteur	T ₃ -Akteur
	Informationsvermittler	Initiierender Schlüsselakteur	Beschleunigender Schlüsselakteur	Unterstützender Schlüsselakteur
Macht	Geringe materielle Macht, hohe soziale Macht	Hohe materielle Macht, hohe soziale Macht	Hohe materielle Macht, hohe soziale Macht	Geringe bis hohe materielle Macht, hohe soziale Macht
Hierarchieebene		Führungsebene	Führungsebene	Führungs-, Zwischen- oder Arbeitsebene
Persönliche Ressourcen	Sachkompetenz, Reputation, Charisma	Ausgesprochen gute Vernetzung vor Ort, Charisma, dynamische, zupackende Art	Dynamische, zupackende Art, Begeisterungsfähigkeit	Begeisterungsfähigkeit, hohe Eigenmotivation, Kreativität, selbstständige Herangehensweise
Zitat	„Hier sind die Fakten und deswegen sollten wir handeln.“	„Wir müssen vor Ort etwas tun! Wer ist mit dabei?“	„Ich bin dabei. Was können wir tun und was kann ich wie mit einbringen?“	„Ich möchte gern beitragen und gestalten.“

Idealtypischer lokaler Klimaschutzprozess

- 0) Aktivierung & Einbindung des initiierenden (T_1) und der beschleunigenden Schlüsselakteure (T_2)
- 1) Gründung einer Transition Arena
- 2) Willensbildung / Zieldefinition
- 3) Status-Quo / Business-As-Usual Analyse
- 4) Partizipative Konzepterstellung
- 5a) Maßnahmenbezogene Umsetzung:
Initiierung von Maßnahmen und Managementprozess
- 5b) Prozessbezogene Umsetzung: Stärkung
Transition Arena / Ausweitung Transition Network

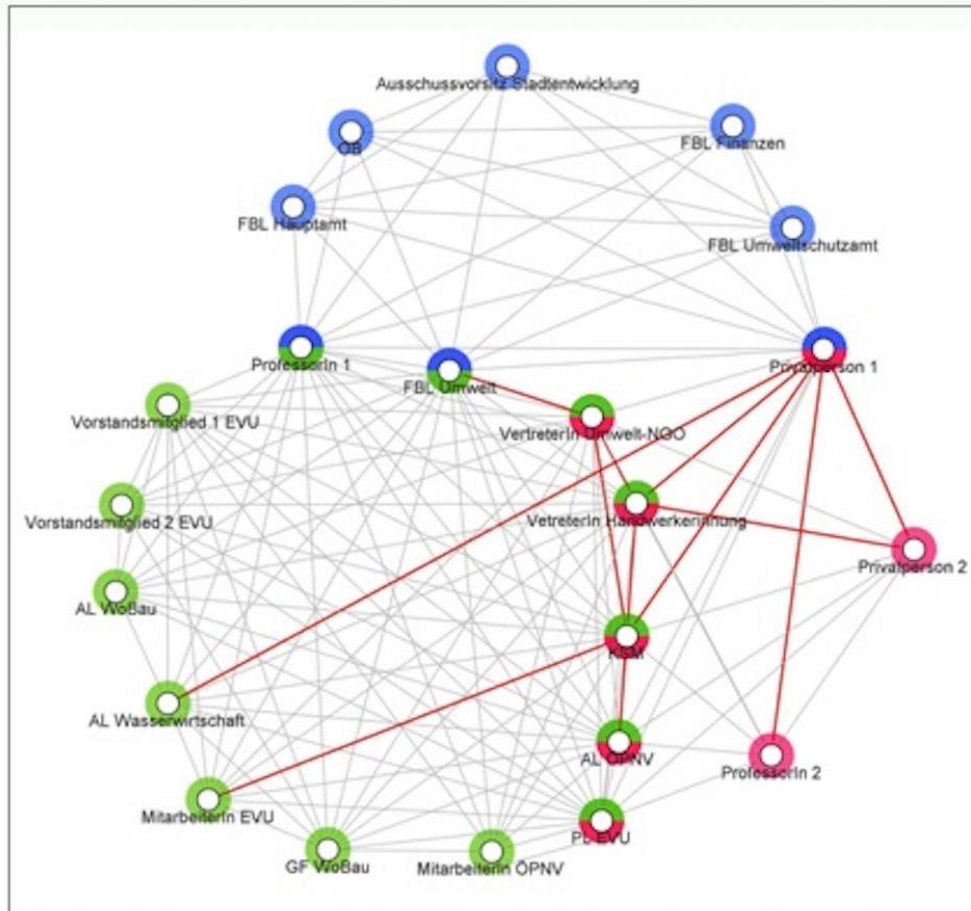


Zusammenwirken der Schlüsselakteure



Netzwerke und Schlüsselakteure

Klimaschutzrelevante Netzwerke in einer Masterplankommune



Kernergebnisse der Netzwerkanalyse

- 3 institutionalisierte Unternetzwerke
- Akteure mit Doppelmitgliedschaften haben zentrale Positionen
- Entscheidender Austausch im Netzwerk ‚Arbeitsgruppe Klimaschutz‘

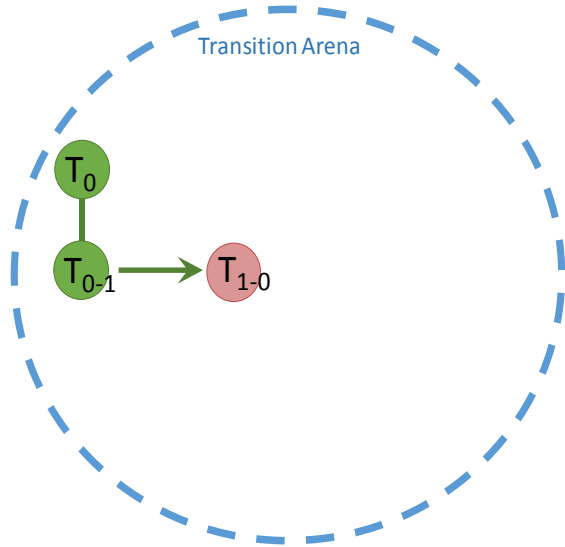
Legende

- | | |
|--------------------------|------------------------------|
| ○ Akteur | ● Arbeitsgruppe Klimaschutz |
| — Kontakt | ● Klimaschutz e.V. |
| — Sehr wichtiger Kontakt | ● Kommunale Steuerungsgruppe |

Erfahrungen aus den Fallstudien

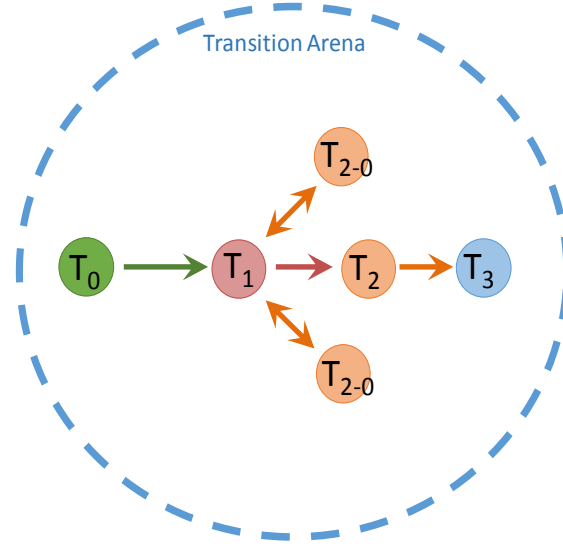
Kommune „K-03“

Transition Network
Transition Arena



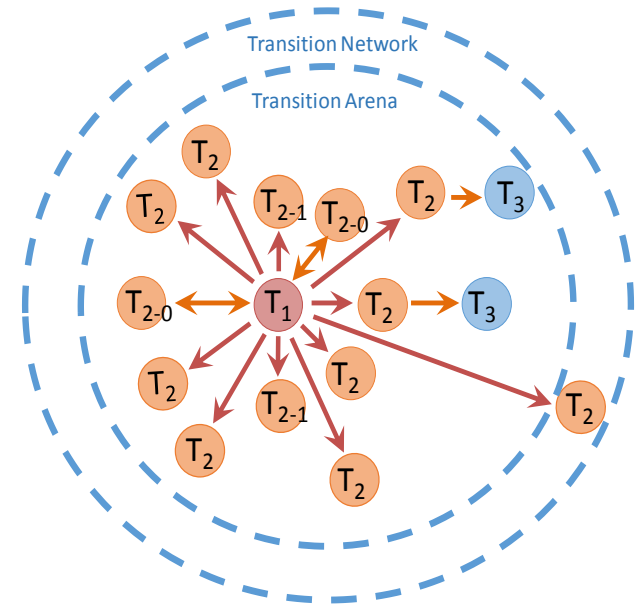
Phasen 0) – 2)

Transition Network
Transition Arena



Phasen 3) & 4)

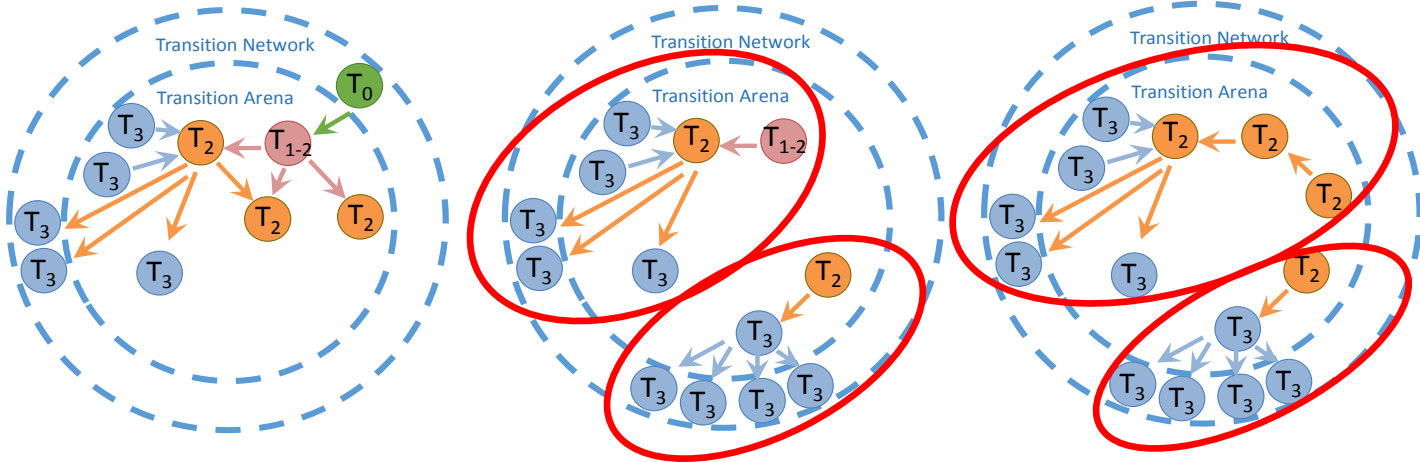
Transition Network
Transition Arena



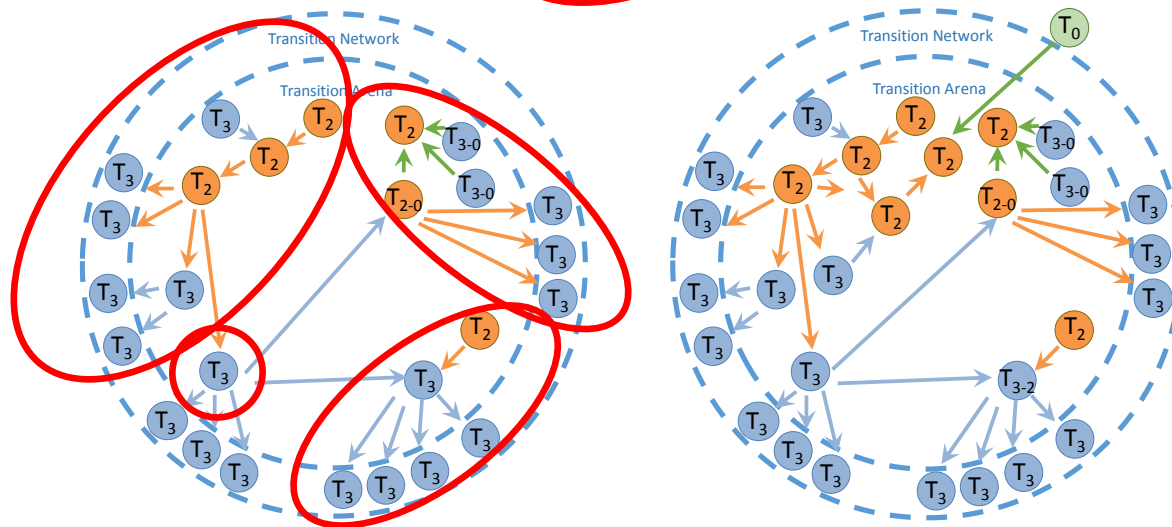
Phasen 5a) & 5b)

Erfahrungen aus den Fallstudien

Phasen 0) – 2)



Kommune „K-06“



Phasen 3) & 4)

Phasen 5a) & 5b)

Was haben wir gelernt?

Entscheidender Erfolgsfaktor T_1 -Akteur:

- Erfolgreiche lokale Prozesse basieren auf starkem T_1 -Akteur
- Kein T_1 -Akteur identifizierbar?
→ Ggf. kann (Ober-)BürgermeisterIn oder Tandem von T_2 -Akteuren gewonnen werden
- Potentieller T_1 -Akteur stellt sich gegen den Prozess?
→ T_0 -Akteure ins Spiel bringen
→ Ggf. Generationenwechsel abwarten

Für eine erfolgreiche Verstetigung des Prozesses:

- Kontinuierliche Einbindung von T_1 -, T_2 - und T_3 -Akteuren
- Regelmäßige Impulse von T_0 -Akteuren (auch von extern)

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Prof. Dr. Olav Hohmeyer
Europa-Universität Flensburg

Umfrage – Nicht ohne meine Akteure!

- Sind Sie ein kommunaler Akteur?
- Wenn ja, besteht bereits ein Arbeits-/Projektzusammenhang mit anderen Akteuren im lokalen Klimaschutz?
- Wo bestehen akteursgemischte Klimaschutznetzwerke?
- Wo bestehen Gremien zum Austausch über Klimaschutzaktivitäten zwischen verschiedenen Akteuren?



Akteure und ihre Kurzgeschichten



Vom Energieeinkauf zum Klimaschutz

Klaus-Dieter Schischke

HIP Handels- und Industriepark Kiel-Wellsee e. V.

Akteure und ihre Kurzgeschichten



Vielfalt gewinnt – den lokalen Transformationsprozess
mit Verbänden und Initiativen gestalten

Ulrich Söffker
Vorstand BUND Rostock

Vielfalt gewinnt!

Den lokalen Transformationsprozess
mit Verbänden + Initiativen gestalten



ulrich.soeffker@bund.net

Energiewende in Rostock

Vielfalt bietet viele Andock-Möglichkeiten

- Steuerungsgruppe Umsetzung Masterplan
- Energiebündnis Rostock
- Agenda 21-AK Energiewende
- Energie- und Umweltausschuss der IHK
- BUND
- u.a.

Gründung
Energiebündnis







Energiebündnis Rostock und die vhs Volkshochschule laden ein zur

Energietour 2017



Veranstalter	Thema	Angebot	Zeit und Ort
BUND 	Vorstellung und Erprobung verschiedene	Lastenräder als Baustein moderner Mobilität - Eine Veranstaltung in Kooperation mit dem BUND-Projekt Energieeinsparung Der BUND gibt im Rahmen der Veranstaltung einen kurzen Überblick über Möglichkeiten einer klimaschonenden Mobilität. Als praktisches Angebot besteht die	Donnerstag, 27.04.2017 16:30 - 18:00 Uhr
...			
Vattenfall Europe New Energy Ecopower GmbH 	Ersatzbrennstoff- Heizkraftwerk Rostock	Ersatzbrennstoff-Heizkraftwerk Rostock - "Wie Hausmüll 1000°C im Kessel erzeugen und was daraus wird" Im Kraftwerk im Seehafen werden stofflich nicht nutzbare Abfälle aus dem Hausmüll thermisch in Energie verwandelt, die als Strom und Wärme aus erneuerbarer Energie zertifiziert wurden. Während der Führung im Kraftwerk mit dem diensthabenden Schichtleiter wird der Verwertungsprozess erläutert. Auch der mehrere Stockwerke hohe Kessel und die Steuerungszentrale können besichtigt werden. Eine Anmeldung unter 0381 381-4300 ist unbedingt erforderlich Vor Ort Anmeldung am Eingang zum Betriebsgelände Kursnummer: 17F115X004 Entgelt: entgeltfrei	Donnerstag, 21.09.2017 17.00-18.30 Uhr Treffpunkt: Kraftwerk, Ost- West-Straße 25 bei der Waage/

Verbände und Initiativen als **Impulsgeber** der Energiewende

- weitgehende Forderungen
- unabhängiges Auftreten



Aber:

- begrenzte Kapazitäten: häufig ehrenamtlich
- Themen und Umfang des Engagements oft zufällig und wechselnd

Verbände und Initiativen als **Partner** der Energiewende

**Wir erreichen mehr für die Energiewende,
wenn wir die Potentiale aller Aktiven nutzen.
Und dies konkret absprechen:**

- Wer fordert was?
- Wer spricht wen an?
- Wer geht mit welcher Position
in die Öffentlichkeit?

Mehr Mut zur Kooperation!

Eine Veranstaltung des BUND-Projekts Energiesparen
in Kooperation mit der Hansestadt Rostock

Bund für
Umwelt und
Naturschutz
Deutschland



Welche **Rolle** haben Sie?

Wen erreichen Sie?

- Impulsgeber
- Bremser
- Multiplikator
- Fachlicher Berater
- Entscheider
- Umsetzer
- Sympathieträger
- Öffentlichkeit
- Kommune
- Wirtschaft
- Verbände/BIs



Welche **Partnerschaften** brauchen wir?

Motivation

Gleichgesinnte, Ideenschmieden, Spaß

Koordination

Zusammenarbeit, Prioritätenvorschläge
Austragen erster Konflikte

Entscheidung

Prioritätensetzung, Austragen von Konflikten

+ formelle u. informelle Querverbindungen

Moderne Mobilität



Strom



Wärme



Konsum

Interview und Diskussion

Prof. Dr. Olav Hohmeyer

Klaus-Dieter Schischke

Ulrich Söffker



Ausblick und Abschluss

- Leitfaden
- Startermappe
- Forum im Rahmen der 10. kommunalen Klimaschutzkonferenz am 22./23.01.2018 in Berlin
- Vier weitere Workshops zur nationalen Verbreitung mit Verbänden / Plattformen
- <http://schluesselakteure.de/>



Navigation: AKTUELLES | KOMMUNEN | SCHLÜSSELAKTEURE | FORSCHUNG | MATERIALIEN

Das Projekt
Die Umsetzung lokaler Klimaschutzmaßnahmen gelingt am besten, wenn engagierte Akteure vor Ort mitwirken und die Dinge in die Hand nehmen. Klimaschutz braucht Macher mit hoher Anerkennung in der lokalen Gemeinschaft. Wie können diese Schlüsselakteure durch die Verantwortlichen im lokalen Klimaschutz identifiziert, aktiviert und zum Handeln motiviert werden? Diese Fragen wird das zweijährige Forschungsprojekt der Europa-Universität Flensburg gemeinsam mit 4K | Kommunikation für Klimaschutz und dem Deutschen Institut für

Projektnews
Acht Kommunen deutschlandweit
In acht ausgewählten Kommunen wurden Fallstudien erarbeitet.
Kommunale Klimakonferenz
Die ersten Projektergebnisse wurden auf der Kommunalen Klimaschutzkonferenz 28./29. November 2016 in Berlin vorgestellt. Auch auf der 10. Kommunalen Klimakonferenz 22./23. Januar 2018 wird unser Projekt wieder dabei sein.

Termine
29.11.2017
Forum: Partnerschaften für den Klimaschutz etablieren. ZUKUNFTSFORUM Energiewende in Kassel [weiterlesen](#)
22./23.01.2018
Forum: Lokale Schlüsselakteure für den Klimaschutz gewinnen. 10. Kommunale Klimakonferenz in Berlin [weiterlesen](#)
Weitere Workshops in Planung

Die Projektpartner
Das Forschungsprojekt wird von der Europa-Universität Flensburg in Kooperation mit 4K | Kommunikation für Klimaschutz und dem Deutschen Institut für Urbanistik DifU bearbeitet.



Gefördert durch 

Vielen Dank für Ihr Interesse!